

## 経営改善部門

### 愛知県丹羽郡大口町 服部農園有限会社

代表取締役：<sup>はつとり</sup> 服部 <sup>ただし</sup> 忠 氏  
作付面積：114.0ha（水稻72.9ha、大麦  
36.8ha、ブロッコリー2.5ha、  
キャベツ1.7ha、野菜苗0.1ha）



#### <取組概要>

急速に都市化が進む地域において、町内の担い手への農地集積の約半分を担う農業法人。年々減少する農地と農業者に危機感を抱き、「100年企業を育てる」ことを経営目標に定め、将来に渡り農業が産業として地域に根付くよう尽力。

水稻を中心に大麦や露地野菜、野菜苗を生産することで、労働の平準化や収入期間を延長することで、リスク分散と経営の安定化を確立。直販を販売方法の柱とし、農地の地主にコアなファンになってもらうほか、展示会に出展して飲食店や小売店などの新たな取引先を開拓。

マーケットリサーチにより顧客が望む品種（10品種）や農法（無農薬・減農薬栽培）で米をオーダーメイドで生産したり、経営スタイルに賛同する企業と取引することで価格決定権を持った販売を展開し、相場に左右されない経営を確立。

マネジメント・ゲーム研修の開催や人材育成セミナーの受講など、人材育成に注力。決算報告を従業員と共有し、利益の一部を賞与で還元することで経営意識を醸成と従業員のやる気を引き出し、作業効率の向上により休日の取得増加を実現。

2013年に忠氏の妻・都史子氏が経営陣に加わり、会社勤めの経験を活かすことで就業環境が一層改善。新設した精米工場を女性目線で設計したり、育児スペースの整備、子どもを連れて働ける場の提供など、女性が働きやすい環境を積極的に整備。